

(上接封1版)

码头:生命线

心连心之所以选择九江，选择在彭泽建设生产基地，就是因为彭泽和长江擦肩而过。千百年来，长江以黄金水道闻名于世。

江南好，但江南缺煤，煤是化肥的“粮食”，江南化肥企业极少和煤炭的稀缺有根本的关系。

心连心敢在没有煤的地方建化肥企业，底气就是长江。它给煤的迁徙设计了这样一条长途之旅：从内蒙神华煤矿出发走铁路到鄂黄港，经上海到南京港过沪，然后逆长江而上，到达码头后利用卸煤机将煤炭卸至传送带上，直接进入储煤大棚。这是一条长达几千里的海陆联运，虽然比汽运和铁路运输稍远离了几倍，但由于水运价格相对优惠，所以整体成本增加不多，且更安全。

心连心要在彭泽自己厂区的长江岸边建自己的码头，只有自己的码头自己说了算！

所以，2016年9月，筹备组刚刚入住彭泽就开始策划长江的码头建设，这是心连心第一次和长江打交道，一点儿都不知道水深水浅，集团公司党委副书记尚德伟带领一拨人马拉开了跑码头手续的马拉松之旅。不办不知道，办了才知道，码头项目申报的系统很复杂。航道、海事及岸线申报的交通系统，涉河、防洪及防汛补救措施申报的水利系统，环评、安评、环保、湿地、林业、渔业的地方申报系统，这三条战线，占了哪个环节码头都不能动工，而且前后有严格的逻辑关系。少走第一步，其他事情边不开。

为了争取时间，不走弯路，外事组通过不断学习总结后绘了一张项目申报流程图，九江、南昌、武汉、北京，一个部门不是跑一趟两趟，“不在家”“开会了”“先放这里吧”的事都很正常，哪个机关都不会专等一个企业来办手续，哪个机关都不会接到申请就立刻签字盖章。专门跑码头项目的江超前后怎么也跑有100多趟，写各种报告、请示、说明、鉴定、汇报等文件共142份，最终完成了项目审批。仅项目通航安全 and 航道影响两个审批就编制了6个专项报告，前后召开了9次专家审查会，才取得了长江航务管理局和长江海事局的批复文件。长年奔波，长年在外地留守，深夜写各种材料，过多的应酬，2016年9月刚来彭泽的时候，筹备组有过合彭，跑完手续后偶然然抽烟时，一对比才发现，江超的头发陡然白了。

2018年11月30日，码头岸线利用合理性评估通过江西省交通厅专家组审查，2018年12月15日，岸线手续上报至江西省港航委！

事情突变了！怎么回事总是出在大幕即将拉开的时候呢？2019年3月，江西省出台了《江西省港口资源整合工作方案（征求意见稿）》，要求江西省所有码头项目暂停前期手续申报，全省岸线资源进行整合，新建码头岸线统一由江西省港航建设投资集团申报。

一纸文件，心连心两年多所有跑码头努力几乎前功尽弃！

没有码头，对心连心来说长江只是长江。

没有码头，心连心在九江的优势荡然无存。

攻坚！在哪里？攻坚克难！心连心董事长刘兴旭处变不惊，他对外事组的同志说，想尽一切办法推动码头审批，争取尽快开工。剩下的时间已经不多，如果码头不能和大项目同时开工，必将影响生产的物流成本，九江项目开工就是赔本。尚德伟带领超赴礼让南昌、武汉，盯紧江西省港航建设投资集团尽快申报，提前联络设计单位开航设计院早出图则。工作方式由等变为主动出击催催，紧跟文件走，盯紧关键人。

坚守:质量是企业的生命

在整个项目建设期，为了保证装置设计更科学合理、保证设备制造的质量，心连心九江基地生产、设备及项目技术人员与华陆设计院设计沟通，跑遍了国内兄弟单位类似装置，反复评审“找”问题，反复沟通、论证解决方案，确认设计结果无误。

同时为了保证能够百分百掌控设备从制造到安装的质量，九江心连心公司提出了“设备全生命周期管理、物资全生命周期管理”理念，要求所有设备从制造到报废、物资从入厂到报废无死角管理。为此，在设备制造期间专门了成立设备监造团队，他们到国内外设备制造厂家催进度、检查制造质量，足迹遍布欧、日、美等多个地区，全国28个省份，200多个厂家。派驻设备监造人员长期驻厂跟踪制造质量，最长驻厂人员连续外出监造长达13个月。驻厂监造人员从原材料到开始把控，与制造厂家人员一起验收，记录尺寸；检查焊材、焊接温度是否与焊接工艺卡一致，陪着现场工人加班加点；也曾为了层温层温的大吵一场，也曾为了图纸尺寸和设计争得面红耳赤。

他们见证着一个新设备的诞生，成长到出厂，一张张钢板，一箱箱焊条，预热、退火、热处理，他们如同见证一个婴儿出生一样，记录着每一个步骤的要求、尺寸、温度、厚度。他们不单单对合同单位进行监督，质量监控很多已延伸至四

环环相扣，前后衔接，知己知彼，提前介入，才能把时间用到极致。本来省里统一办理码头申报工作就是一项新业务，工作环节就连主办方也没有磨合好。开始大家预计心连心的码头申报怎么也要一年多，但在外事组的全力推动下，在江西省有关部门的关心和支持下，大家通力合作，就在当年的7月29日签署了和省港航建设投资集团共建码头的合作协议。2019年11月28日，江西省政府签批了《江西省交通行关于上报九江港彭泽港区矾山园区公用码头岸线使用申请的请示》。11月29日，江西省交通行印发了向交通部上报港口岸线使用申请的请示文件，标志着九江公司码头项目岸线申报取得了决定性的进展。随后仅用了1个月的时间就取得了交通部的岸线审批文件，创造了交通部岸线审批用时最短的奇迹。九江公司码头项目也成为了江西省新政、策实施后的第一个港口资源整合项目。2020年2月，正是新冠肺炎疫情在武汉暴发最厉害的时期，但当时九江公司码头项目的施工图和施工期航道布标，还未通过港口管理局及长江航务管理局专家组审查，只有完成审查，才能到九江海事局办理码头项目水上水下施工许可。武汉都封闭了，人出不来怎么办，江超想起了互联网，在网上评审得到了大家的认可，九江公司码头项目也成了疫情中第一个网上评审及审批的项目。

一切皆有可能，变与不变始终是相互联系相互转化的一对矛盾，关键是在事在人为。签署码头项目协议是这样，建造码头同样也是这样，按照专业人士预计，建造这样等级的码头应该需要两年半的时间，还是在没有预料不到的自然和人为灾害前提下。但恰恰在2020年，长江之上不仅有50年不遇的大洪水，更有严重的新冠肺炎疫情。两年半能把码头建好？许多人摇头了。

心连心人等不及了，项目晚开一天，建设成本、贷款利息、生产产品损失等不可估量。“变不可能为可能”心连心的信念，在许多许多的项目设计和建设时，人往往忽视了人的力量，政策可以不变，设计可以不变，时间可以不变，但人永远是一个变数，他的潜力像一条皮筋，可以拉出你想象不到的长度。

外事组用磨、磨、泡等方法，簇拥着各个关口慢慢地动起来，正正常地快起来，让手续不在一个机关一个人手里多待一分钟。在长江码头的建设现场，心连心人完全是生手，但心连心人不把自己当外人，大活敢干，垃圾活也不嫌弃，要人有人，要设备有设备，不讲条件，不计报酬，只有一个宗旨，就是让码头早一天建成投运。

2020年3月30日，码头项目开工；
2020年4月20日，码头项目打下第一根钢管桩；
2020年5月27日，码头共计358根钢管桩完成完毕；
2021年3月30日，九江彭泽矾山园区公用码头工程峻工验收！

预期两年半的建设工期，在九江心连心公司和省港航建设投资集团的共同努力下，码头项目硬是只用了一年就建成投运，没有造过码头的人一出手就创造了长江造岸建设的一个奇迹，这种近似于天方夜谭的神话使得当地政府及交通部门的领导也赞叹不已。江西省政府的领导站在宽阔的码头平台上也不吝赞美之词，给予心连心人以极高的评价。

级供应商。对制造过程中出现的材料、加工、焊接问题，技术人员结合设计和制造单位共同想办法，跟据验证直至有一个解决方案，做到主要设备出厂“复验无质量问题”。对于设备验收，他们采取源头把控（停止点的关键尺寸），过程控制，结果验证。每一台设备即将出厂时，他们都会组织仪表、电气、工艺、设备各个专业人员奔赴设备制造厂家进行出厂验收，验收合格后才能发货，若有不符，原地整改到合格。设备经过长途跋涉进厂后，他们又组织专业人员再次从各个角度、细节进行验收，检查油漆是否均匀，对各个管口的方位、尺寸再次核对，打开孔口，钻到设备内部，查焊缝、看内件，最终将问题汇总并反馈到设备制造厂家进行现场修复，确保设备不带病进入安装阶段。

对于一个项目来说，设备制造没有问题只是最基本要求，将设备安装就位才是重头戏，因为设备安装的尺寸与土建尺寸紧密配合，考虑稍不到位，将直接影响设备安装精度。静止设备地脚螺栓孔偏差控制在2毫米以内，转动设备配合间隙微米级，这样的要求，造就了施工现场人人会用水准仪，人人会看施工图。事前的精准测量，才能保证设备准确无误地坐落到基础之上。正是他们反复测量，微米必争的“较真”“倔强”，使他们在行业内创下了该类新建项目连续稳定生产运行9个多月的纪录。



参建人员现场讨论施工细节



锅炉汽包吊装工作现场



众人齐心协力铺设电缆



维修人员雨中作业



开车大会战:一切皆有可能

2020年整整一年，心连心九江基地工地就像打仗一般紧张和繁忙，过去失去的时间太多，心连心没有“欠账”的习惯，失去的就要补回来。这一年，上下班不是看时间的，而是看今天的活干完了没有，今天的话不能拖到明天，因为明天还有满满当当的任务，所以，“两边看星星”的上下班模式在心连心工地上根本就不不是一个故事。

这一年的夏天，工程到了最忙碌的阶段，净水站、锅炉、低温甲醇洗、气炉炉……工地到处都是脚手架，都是等待安装的机器设备，都是举起臂膀的吊车，各种声响混合在一起。

时任九江心连心公司总经理任奎奎把办公桌搬到了工地上，以便随时地解决工地上出现的任何问题。主管技术的总工程师顾朝晖，已经数不清在西农的设计院和九江的工地之间奔波了多少回，多少个日夜白天跑现场，晚上审图纸。主管生产安全的副总黄会永，每天的早餐都是拿到晨会上边开会边吃，有一天他忙了，早餐和午餐都没来得及吃，只在晚上吃了一顿饭。主管项目建设的时任总经理助理陈敏更是穿梭在工地的每一个角落，每个“艰苦困难的地方都可以听到他粗哑而有力的指挥声音”。

九江的太阳火辣又带着长江的湿热，工地上的劳动者们每天至少要换洗两次衣服，公司破例给每一个房间购买了小型烘干机，确保大家的工装一天内能穿了、洗了、再穿。维修工的衣服磨损得最厉害，许多人的工装洗得发白又“千疮百孔”。公司开了先例，给每名维修工又增发了一件工装。

九江心连心人的家都在新乡，集团公司给每名职工每年6次、每次6天的探亲假。2020年，1000多名职工没有一个休完探亲假的，不是不想家，实在是这里忙了，有许多员工一年也没有回去过一次。

有100多名孩子随着父母到了九江彭泽县，分别进了当地的幼儿园和小学，公司租了3辆大巴车每天接送孩子们上下学，司机都是江西本地人，接送的时间长了司机们都感叹，只见过孩子们的爷爷奶奶，很少看见孩子们的父母。每天早上7点大巴车接孩子们时，孩子们都站在餐厅前的广场上，看不到他们的父母，因为他们的父母都在7点之前或者更早的时候就上班了，下午送孩子们回来也是如此。没有父母的陪伴，孩子们只好自己拎着书包回宿舍。司机看惯了当地孩子被父母接送和叮叮作响嘱咐的呵护，就觉得心连心的孩子太可怜，于是这些本地司机对心连心的孩子疼爱有加，每天接送时不是坐在驾驶座上不动，而是下来把小的孩子抱上车，上车再点一点人数，问值谁谁怎么没有到，东西拿齐了没有等。学校和幼儿园的老师们也有同感，说心连心的孩子独立能力都很强，不娇气，吃饭快，摔倒了不哭，不告状。

日子到了2020年年底的时候，工地上没有做完的项目还有不少，收尾工程更多，2021年的春节就快到了，很多人都觉得春节前工程肯定干不完了，去年春节没有好好过，今年应该能过一个“安生年”。

心连心集团的领导却是另一种想法：尽管2020年大家已经精疲力尽了，但前期因为各种原因耽误的时间太多了，如果春节前项目不能开车，春节前后大家又会经历1个月的时间，加上近期部分地区的疫情反弹，交通运输方面有了很多限制，工地上外来的施工队伍不一定能来齐，这样一拖，尿素开车时间非到了“五·一”不可。晚开3个多月的损失，是一个天文数字。

虽然前期合肥已经投产，但尿素开车才是九江心连心工程的关键性胜利，打完这一次硬仗就像红军长征到了陕北，再勇一把力，再加一把劲力，一定要在春节前大功告成。气可鼓不可泄。集团下定了死命令：春节前必须实现开车！

心连心在九江不仅仅用智慧和汗水收获了一个目前合成氨行业投资最大、技术最先进的第三大基地，他们在精神上的收获，更是前所未有的，是用金钱不可估量的。

几乎所有经过了九江大项目建设而奋斗者都有一种体会，有了九江这场硬仗的胜利，今后心连心什么硬仗都敢打敢拼，都有战胜的信心和决心。

“九江之战”为什么会取胜？心连心在找答案，社会也在找答案。

“自己艰苦奋斗，满足别人需求”是心连心的企业之魂，在进行了几年的讨论之后将被正式写进《心连心基本法》。许多不了解心连心的人对此一知半雾，资本逐利不是企业的目的吗？何况心连心是一个民营企业。心连心会用九江大项目建设的奇迹告诉你答案。

心连心吃苦耐劳、任劳任怨的精神：建设九江大项目的苦是心连心甚至地大多数企业工程不可遇到的。晴天日晒、雨天下浇、夏天闷热，冬天阴湿，夜以继日，吃苦耐劳。体力用到了极致，精神仍然旺盛，因为有了一个目标，因为有了一种信仰，心连人成功了，就是自己的成功，就是社会的成功。所以，心连心没有人在艰苦的环境中退缩，没有人在被疲不堪时动摇。在疫情最严重的时候，心连心人可以勇敢当逆行者，去武汉坐镇新项目，在道路封闭、车船停运时勇敢地第一批去复工。

心连心不屈不挠、永不言败的精神：4年工程建设当中，九江心连心的命运像一艘风浪中的小船，忽而陷入谷底，忽而越上浪尖，政策的变化，规章的修订，制度的改变，疫情的突袭、洪水的无情，一次次把心连心逼到了绝境。放弃了谁都不会同情，不干了谁都能理解，失败了谁都会同情，也许99个企业此时都会这么想。但心连心以前没有失败过，心连心的经验就是只要认准的事情就要咬着牙、忍着痛，横着心，拼着

命干，只要有一丝缝隙，就可能是一片天地，只要有一点阳光，就可能是一轮太阳。从头痛，苍山如海，刘兴旭说：“困难看起来是一座山，走过去就是一条路。”

心连心大胆突破、创新求变的精神：相比同类别项目，从时间上九江大项目后建项目，后建项目有后建项目的优势，就是可以集最先进的技术和设备于一身，打造一座智能化工厂。在九江大项目的设计上，前期进行了大量的调研和研讨，硬件上，采用了当前国内外先进的设备，如全球首套“55X”尿素工艺，也把心连心自有的多项省部级科研成果及200多项专利技术融入其中；软件上，利用物联网、大数据、云计算、人工智能等数字化技术，基本实现了办公、管理及生产于一体的智能化，安全环保水平更是达到领先。

心连心投身公益、贡献社会的诚信文化：在全力以赴推进项目建设的同时，主动承担社会责任，积极开展公益事业是企业诚信文化的内在要求，心连心多年来一直身体力行在做，在九江当地亦是传承发扬。如资助当地教育事业，资助贫困学生，慰问当地敬老院，开展农技服务下乡活动，增加就业岗位，参与献血活动，救助受伤骑手和受困车辆，参与“万企兴万村”活动，助力新农村建设等。2020年7月，面对百年不遇的长江汛情，成立九江心连心抗洪抢险突击队，同驻守官兵共同值守芙蓉河汛情最危险的龙王堤段。心连心的绿色工装在彭泽县街道上成了一道亮丽的风景线。

今天，到九江心连心产品的生产车间要排队等候，心连心把自己最好的产品播撒在江南大地上，为中国农业发展贡献自己一分力量！

满足别人需求，一是物质的，二是精神的。心连心始终在努力。